



020

Retouradres: Postbus 12600, 2500 DJ Den Haag

Aan de voorzitter van de commissie samenleving

**Datum**

23 november 2021

**Onderwerp**

Toezeggingen vergadering Commissie Samenleving 27 oktober

**Ons kenmerk**

DPZ/10213552

RIS310705

**Contactpersoon**

Monique de Graaf

**Dienst**

Dienst Publiekszaken

**Afdeling**

Stadsdeel Centrum

**Telefoonnummer**

14070

**E-mailadres**

monique.degraaf@denhaag.nl

**Bijlagen**

1

Geachte voorzitter,

Tijdens de behandeling van de financiële situatie van de Mussen in de commissievergadering van 27 oktober jl. is u toegezegd een aantal zaken schriftelijk te doen toekomen voor de vergadering van uw commissie op 2 december aanstaande.

Er is gevraagd naar een tijdlijn van contactmomenten met De Mussen vanaf 15 juli. Daarnaast heeft u verzocht om de opdrachtverstrekking aan Derksen en Drolsbach (zie bijlage 1), een vergelijking met de andere buurthuizen in stadsdeel Centrum op een aantal punten en het overnamescenario in perspectief te zetten. Tenslotte zijn er van de Haagse Stadspartij een aantal openstaande vragen uit de commissievergadering van 27 oktober jl. die schriftelijk worden beantwoord.

*Tijdlijn contactmomenten vanaf 15 juli*

Op 1 juli en 15 juli is met De Mussen gesproken over de scenario's van Derksen en Drolsbach en de verwachting uitgesproken dat conform de voorwaarden bij het verlenen van de noodsubsidie van 350k begin 2021 op 31 juli gerapporteerd zou worden over de voortgang en de mogelijke keuzes die De Mussen zou maken. De Mussen gaf aan de zomerperiode nodig te hebben om te werken aan de uitwerking van de scenario's en op 7 september zijn deze door De Mussen verstuurd naar het college en gelijktijdig naar uw raad. De uitgewerkte scenario's geven geen zicht op financieel herstel, zonder extra structurele bijdrage van de gemeente. Op 14 september is uw raad hierover geïnformeerd (RIS310010). Op 27 september en 5 oktober is er ambtelijk overleg geweest met de bestuurder van De Mussen. Op 7 oktober heeft er met het bestuur van De Mussen een bestuurlijk overleg plaatsgevonden over de door De Mussen uitgewerkte scenario's. Uw commissie is hierover op 15 oktober geïnformeerd (RIS310308).

*Vergelijking met de andere zelfstandige buurthuizen in Centrum*

In stadsdeel Centrum zijn 4 organisaties die welzijnswork uitvoeren. Dit is welzijnsorganisatie Zebra en een drietal buurthuizen De Mussen, Mandelaplein en Jeugdwerk. Kenmerkend voor beide buurthuizen is dat zij, net als De Mussen, een lange bestaansgeschiedenis hebben en daarmee diep geworteld zijn in een bepaald deel van de stad. Zo is Jeugdwerk actief in de wijken Schilderswijk, Kortenbos en Het Oude Centrum en Mandelaplein in Transvaal.

Met behulp van een structureel basisbudget voor de welzijnsactiviteiten en daarnaast stevige additionele financiering uit andere bronnen, lukt het de buurthuizen een gevarieerd aanbod te hebben voor jong en oud. Samenwerking met bewoners, scholen, hulpverlening en gemeentelijke diensten is ingebed in de werkwijzen. Net als De Mussen hanteren de andere buurthuizen een integraal concept.

Onderstaande tabel schetst een vergelijking tussen De Mussen en Jeugdwerk, omdat deze qua omvang het meest overeenkomen.

	<i>De Mussen</i>	<i>Jeugdwerk</i>
Totale omzet 2020	€ 3.600.000,-	€ 4.100.000,-
Welzijnssubsidie 2020	€ 698.335,-	€ 801.258,-
Aantal locaties welzijnswerk	1	2
Fte welzijnswerk vanuit de subsidie 2020	5	7
% Welzijnssubsidie tov totale omzet 2020	Circa 20%	Circa 20%
Aantal Stippers	30	30
Overhead	5,8 fte	3,1 fte
Managementteam	3,1 fte	3 fte
Salaris directeur 2020	€ 128.636,-	€ 92.940,-
Doelgroepen	Van 0 tot 100	Van 0 tot 100
Opgaven waaraan gewerkt wordt	Welzijn, kinderopvang, werkgelegenheid en onderwijs	Welzijn, kinderopvang, werkgelegenheid en onderwijs

#### *Overnamescenario in perspectief*

Continuïteit van dienstverlening is van cruciaal belang in dit kwetsbare deel van onze stad. Een faillissement zorgt naast hogere kosten en onzekerheid bij medewerkers, voor stilvallen van activiteiten en voor het college staat voorop dat bewoners niet de dupe mogen worden van de financiële problemen bij De Mussen. Daarom is – gegeven het op handen zijnde faillissement – door Derksen en Drolsbach voor de zomer reeds een overnamescenario als optie benoemd en ook door de gemeente dit najaar verkend of dit tot de mogelijkheden behoort, met continuïteit van activiteiten, kleinschaligheid, en behoud van personeel.

In de commissie samenleving is de vraag gesteld waarom eventuele overnamekandidaten hetzelfde zouden 'scoren' als De Mussen en waarom zij wel in staat zijn binnen de gestelde kaders voor financiën en bedrijfsvoering te blijven. Vooropgesteld is iedere organisatie uniek en zijn de mensen die er werken in belangrijke mate verantwoordelijk voor de identiteit van een organisatie. In de stad zijn tal van welzijns- en maatschappelijke organisaties actief, veelal op dezelfde thema's en opgaven als De Mussen, die financieel gezond zijn en binnen de beschikbare middelen de taken en dienstverlening uitvoeren. Dit geeft het college – mede op basis van gesprekken met enkele partijen - het vertrouwen dat, mocht een overname noodzakelijk zijn, het mogelijk is om de activiteiten doorgang te laten vinden met behoud van kleinschaligheid, continuïteit van activiteiten en behoud van personeel.

#### *Beantwoording openstaande vragen*

In de commissievergadering van 27 oktober is de vraag gesteld of het klopt dat de hypotheek van het pand via de gemeente loopt en of de gemeente kan helpen om deze aan te passen. Het pand is in 2013 verkocht aan De Mussen (RV19) en de hypothecaire lening loopt via de afdeling Treasury van de gemeente. In het bestuurlijke overleg met De Mussen op 18 november jl. is afgesproken dat De Mussen contact opneemt de afdeling Treasury om te bezien welke mogelijkheden er zijn, om de hypotheek aan te passen.

Er zijn mogelijk, blijkens het onderzoek van Derksen en Drolsbach, nog andere maatregelen om de huisvestingslasten te drukken, welke de komende tijd in overleg met De Mussen ook zullen worden verkend.

Ook is gevraagd naar het aantal fte dat ingezet wordt vanuit de welzijnssubsidie. De Mussen biedt 5,1 fte welzijnswerk. Vanuit de welzijnssubsidie zet Jeugdwerk circa 7 fte welzijnswerk in en Mandelaplein circa 3 fte. De organisaties hebben elk een andere wijze van bedrijfsvoering en omvang (Mandelaplein is aanmerkelijk kleiner) wat maakt dat een vergelijk niet eenvoudig te maken is. Medewerkers kunnen dezelfde functie hebben, maar op verschillende projecten (met verschillende financieringsstromen) ingezet worden.

U heeft ook gevraagd om een toelichting op/appreciatie van de basissubsidie voor De Mussen en de overige zelfstandige buurthuizen. In 2006 heeft er herverdeling van welzijnsmiddelen plaatsgevonden (RIS117168). In opeenvolgende collegeperiodes hebben er bezuinigingen plaatsgevonden beginnende met een taakstelling van 7,7% in 2011 voor alle welzijnsorganisaties in de stad (RIS173891). In de periode 2015 -2018 is toekenning van de jaarlijkse trend echter wel afgezet tegen een doelmatigheidskorting. Hierdoor is de toegekende trendcompensatie soms nihil en soms lager uitgevallen dan voorgaande jaren. Dit is voor de beschikbare budgetten voor alle organisaties gebeurd. De taakstelling op welzijn in de jaren 2019 en 2020 is ingevuld met de welzijnsorganisaties onder Xtra en Welzijn Scheveningen. Er is toen niet bezuinigd op de zelfstandige buurthuizen.

Tot slot is er gevraagd naar het aantal STIPpers dat werkzaam is bij De Mussen. Er zijn circa 30 STIPers bij De Mussen welke meegeteld worden om de span of control van het MT te bepalen (zie ook tabel op blz. 2).

#### *Bezwaarprocedures*

In de raadsvergadering van 4 november is ook gevraagd naar de voortgang van de bezwaarprocedures van de Mussen tegen enerzijds de jaarsubsidie welzijn 2021 en anderzijds 2 van de 3 voorwaarden die het college heeft verbonden aan de noodsubsidie van 350k van begin 2021. Inmiddels heeft de Advies Commissie Bezwaren op 10 november haar advies uitgebracht en de beide bezwaren van De Mussen ongegrond verklaard.

#### *Motie De Mussen*

Op 18 november jl. is er gesproken met directie en bestuur van De Mussen. Er is gezamenlijk teruggeblikt op de afgelopen periode en vastgesteld dat met de aangenomen motie (RIS310542) er meer tijd is om binnen de gestelde voorwaarden te werken aan financieel herstel.

In dit gesprek is met De Mussen een gesprekscyclus op ambtelijk en bestuurlijk niveau afgesproken voor de komende periode, waar zowel de quick wins als de langere termijn aan bod komen. De Mussen gaat verder aan de slag met directe besparingsmogelijkheden alsmede scenario's voor financieel herstel. Over relevante ontwikkelingen wordt uw commissie indien nodig uiteraard verder geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,  
de wethouder van Wonen, Wijken en Welzijn  
Martijn Balster